



# Die Bedeutung der Kulturkalkulation im Kontext der Torfreduzierung und die Entstehung von K.basic

Eine Entscheidung für oder gegen die Produktion in torfreduzierten und torffreien Kultursubstraten wird in der gärtnerischen Praxis selten nur aus rein wirtschaftlichen Gesichtspunkten getroffen. Gleichwohl hat sich die kulturspezifische und betriebsindividuelle Kostenkalkulation als äußerst zweckmäßig und vorteilhaft herausgestellt, da nur so detaillierte und aussagekräftige Erkenntnisse über Zusammensetzung und Größenordnung wirtschaftlicher Auswirkungen bei der Torfreduzierung gewonnen werden können.

Pauschale Aussagen über nachteilige wirtschaftliche Konsequenzen einer Umstellung auf torfreduzierte und torffreie Kultursubstrate allein aufgrund eines - wie auch immer gearteten - Anstiegs der Produktionskosten erweisen sich zumeist als unzureichend mangels Kenntnis über konkrete Daten aus der Praxis auf Betriebs- und - insbesondere im Kontext der Torfreduzierung - auf Kulturebene [1].

## Die Bedeutung der Kostenkalkulation auf Kulturebene

Wie essentiell im Kontext der Torfreduzierung sowohl eine kulturspezifische als auch eine betriebsindividuelle Betrachtung der Kulturdaten sowie der betriebswirtschaftlichen Ergebnisse ist, hat sich anhand der Erfahrungen und Erkenntnisse der betriebswirtschaftlichen Begleitung im Modell- und Demonstrationsvorhaben "*TerZ - Torfreduzierte Substrate im Zierpflanzenbau*" (TerZ-BWL) [2] gezeigt.

Nach Berechnung, Auswertung und Analyse von über 400 Nachkalkulationen bei den Hauptkulturen des Topfpflanzenanbaus konnte TerZ-BWL sehr deutlich aufzeigen, dass ein großer Anteil an identischen Ergebnissen bzw. sehr geringen Ergebnis-Differenzen der Kultur-Produktivitäten<sup>i</sup> bei dem Vergleich eines Kultursatzes - parallel sowohl im Ausgangssubstrat als auch im torfreduzierten Substrat produziert - erzielt wurde.

Als Berechnungsgrundlage dienten die Daten aus zwei kompletten Kulturjahren (2020-21 und 2021-22), die in und mit den 24 TerZ-Demonstrationsbetrieben kulturbegleitend jeweils vor Ort erfasst wurden. Die Analyse erfolgte durch Differenzbildung bei den Kultur-Produktivitäten aller 200 Vergleichssätze, wobei die Ergebnis-Differenzen der Vergleichssätze aus Sicht der torfreduzierten Substratvariante (TE) in drei Ergebnisklassen unterschieden wurden:

Identische Ergebnisse bzw. sehr geringe Ergebnis-Differenzen im Bereich +/-5 % prozentualer Abweichung in TE sowie deutlich positive (über +5 % proz. Abw.) bzw. deutlich negative (unter -5 % proz. Abw.) Ergebnis-Differenzen in TE.

Wie in der nachfolgenden Abbildung beispielhaft für die Kultur-Flächenproduktivität<sup>ii</sup> dargestellt, zeigte eine Vielzahl an Vergleichssätzen in beiden Kulturjahren identische Ergebnisse bzw. sehr geringe Ergebnis-Differenzen (66,17 %) in TE oder sogar positive Ergebnis-Differenzen (13,43 %) in TE. Aus Perspektive der wirtschaftlichen Vorzüglichkeit hat bei knapp 80 % der untersuchten Fälle nichts gegen eine Umstellung auf torfreduzierte und torffreie Kultursubstrate gesprochen.

<sup>i</sup> Kultur-Produktivitäten sind insbesondere die Flächen- und die Arbeitsproduktivität einer Kultur. Es handelt sich dabei um relative Deckungsbeiträge, also dem Verhältnis des Deckungsbeitrags zu dem benötigten Einsatz an Ressourcen wie Fläche und Zeit bzw. den Arbeitszeitbedarf.

<sup>ii</sup> Die Kultur-FP gibt an, wie gut bei diesem Satz die begrenzenden Produktionsfaktoren Fläche und Zeit genutzt werden. Dafür wird der Deckungsbeitrag in Bezug zum Flächenzeitwert dieses Kultursatzes gesetzt.

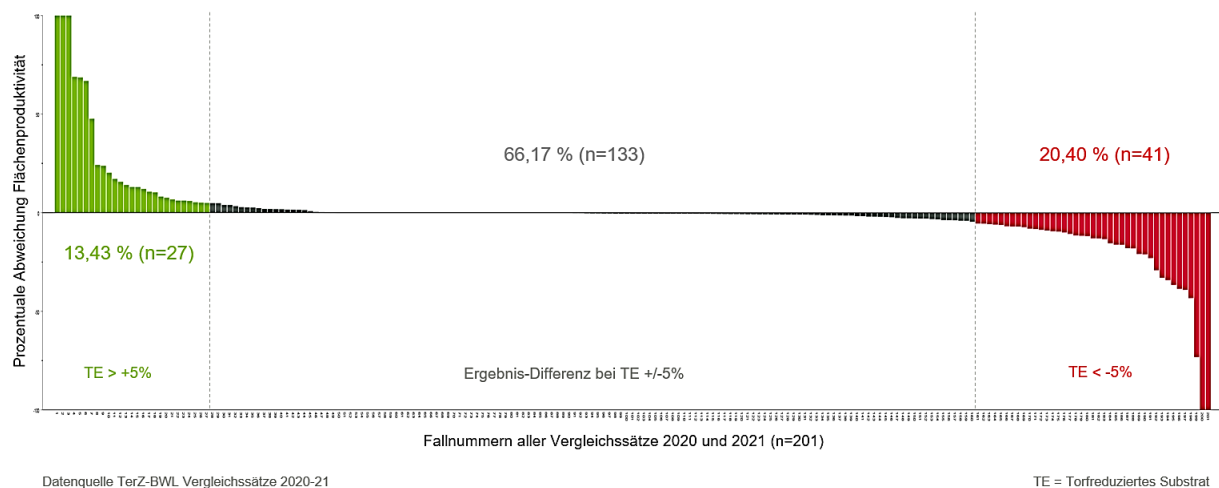


Abbildung: Ergebnis-Differenzen der Kultur-Flächenproduktivität (FP) [3]

Bei differenzierter Betrachtung der positiven und der negativen Ergebnis-Differenzbereiche bei den Kultur-Produktivitäten zeigten sich jedoch bemerkenswerte Auffälligkeiten hinsichtlich einzelner Kulturgruppen. So fanden sich im Bereich der positiven Ergebnis-Differenzen in TE überwiegend die Kulturgruppen *Petunia/Calibrachoa*, *Pelargonium*, Sonstige B&B und die Sommerkulturen beider Kulturjahre, im Bereich der negativen Ergebnis-Differenzen in TE dagegen häuften sich in unterschiedlicher Ausprägung beider Kulturjahre die Herbstkulturen sowie die Poinsettien und die Frühjahrskulturen.

### Die einzelbetriebliche Bedeutung der Kulturkalkulation

Darüber hinaus konnten große Unterschiede bei den Kulturdaten sowie den Ergebnissen - auch bei ein und derselben Kultur in verschiedenen Betrieben und unabhängig von der Substratwahl - festgestellt werden, nachfolgend dargestellt anhand von 34 Vergleichssätzen von *Pelargonium pelatum/zonale*, jeweils im 12er Topf parallel produziert im Ausgangssubstrat sowie im torfreduzierten Substrat (s. nachfolgende Tabelle).

Die beobachtete große Streuung zeigte sich weniger auffällig zwischen den beiden Substratvarianten (Ausgangssubstrat versus torfreduziertes Substrat) als vielmehr zwischen den jeweiligen Minimum- und Maximum-Werten der Kulturdaten und Ergebnissen von unterschiedlichen Betrieben wie beispielsweise die Kulturdauer in Wochen (zwischen knapp 8 Wochen und ca. 20 Wochen), den Arbeitskraftstunden pro 1.000 Pflanzen (von knapp 2 Stunden bis über 20 Stunden) oder den Substratkosten als Teil der Direktkosten<sup>iii</sup> (von ca. 30.- €/m<sup>3</sup> bis über 60.- €/m<sup>3</sup>) sowie den betriebswirtschaftlichen Ergebnissen wie der Kultur-Flächenproduktivität (FP von ca. 26.- €/Brtjmqm bis über 365.- €/Brtjmqm) oder beim Vollen Preis (VP)<sup>iv</sup>, der sich zwischen rund 0,50 € und bis ca. 1,50 € bewegte.

<sup>iii</sup> Unter dem Begriff Direktkosten wird die Summe aller Kosten verstanden, die diesem Kultursatz unmittelbar zuzurechnen sind, wie zum Beispiel Jungpflanzen, Kulturgefäße, Substrat, Energie, Dünger, Pflanzenschutzmittel etc.

<sup>iv</sup> Mit dem VP werden alle Einzelkosten einer Kultur, also die Summe aller eindeutig einer Kultur zurechenbaren Kosten, plus anteilig die nicht eindeutig einer Kultur zurechenbaren Kosten, die Gemeinkosten, abgedeckt. Der hier verwendete Gemeinkostenanteil basiert hier auf Orientierungswerten abgeleitet aus den Kennzahlen des Betriebsvergleichs des Zentrums für Betriebswirtschaft (ZBG).

Pelargonium pelt./zon. 2020 und 2021							
		Kultur- dauer in WO	Akh/ 1000 Pfl. (gesamt)	Direkt- kosten in €/ 1000 Pfl.	Substrat- kosten in €/m <sup>3</sup> (netto)	FP (DB/ Brtjqm) in €	VP in €
Ausgangs- substrat ST (n=34)	Minimum	7,9	1,87	256,23	30,17	26,08	0,49
	Median	<b>12,4</b>	<b>5,20</b>	<b>431,29</b>	<b>45,48</b>	<b>103,15</b>	<b>0,83</b>
	Maximum	20,6	21,10	580,91	61,00	365,12	1,37
	Bereich	12,7	19,23	324,68	30,83	339,04	0,88
TerZ- Substrat TE (n=34)	Minimum	7,9	1,55	260,30	30,67	25,74	0,51
	Median	<b>12,8</b>	<b>4,74</b>	<b>431,99</b>	<b>51,33</b>	<b>102,68</b>	<b>0,83</b>
	Maximum	19,9	21,10	578,99	65,40	371,21	1,49
	Bereich	12,0	19,55	318,69	34,73	345,47	0,99

Tabelle: Darstellung von Kulturdaten und Ergebnisse bei Pelargonien im Projekt TerZ [3]

### Die Entstehung von **K.basic**

Die dargestellten deutlichen Unterschiede zeigen, dass Standardwerte bzw. Standard-Berechnungen für einzelne Kulturen oder Kulturrengruppen zwar als grobe Orientierung erste Anhaltspunkte liefern können, aufgrund spezifischer Kulturführung bzw. sehr individueller Kulturbedingungen jedoch nur eine einzelbetriebliche Kostenkalkulation auf Kulturbene fundiert und aussagekräftig Aufschluss über die wirtschaftlichen Auswirkungen einer Umstellung auf torf reduzierte und torffreie Kultursubstrate im jeweils eigenen Betrieb geben kann.

Infolge dieser Erkenntnisse entstand die Idee eines internetbasierten Kulturkosten-Kalkulations-Tools, das allen an der Torf reduzierung interessierten Betrieben zur Verfügung stehen sollte und mit dem sich möglichst einfach und übersichtlich, d. h. mit der Eingabe nur weniger Kulturdaten, betriebsindividuell sowohl die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Ergebnisgrößen einer einzelnen Kultur ermitteln lassen sowie unmittelbar die Option bestehen sollte, durch Modifizierung einzelner Positionen der Ursprungskalkulation unterschiedliche Kosten-Szenarien direkt miteinander zu vergleichen.

Mit der Online-Anwendung **K.basic** liegt nun ein Kulturkosten-Kalkulations- und Simulations-Tool vor, das kostenlos inkl. Einführungstexte, Handbuch und Videos im Bereich *FiniTo-BWL der FiniTo-Homepage* zur Verfügung steht und in der aktuellen Version auf alle Stückertragskulturen - also alle Kulturen, die in Kulturgefäßen produziert und als Stückgut gehandelt werden - anwendbar ist. Dies umfasst vornehmlich Topfpflanzen, Topfkräuter, Stauden und Container-Baumschulkulturen, für die jeweils Kalkulationsbeispiele ebenfalls im Bereich FiniTo-BWL sowie bei den entsprechenden spartenspezifischen Fachinformationen vorliegen bzw. sukzessive folgen.

Im Laufe des Projekts FiniTo wird **K.basic** stetig um weitere Funktionen ergänzt und perspektivisch für Flächenertragskulturen wie beispielsweise Beerenobst erweitert.



### Quellen und weiterführende Literatur:

- [1] "Ist die torf reduzierte Kultur wirklich unwirtschaftlich?", Prof. Dr. Stefan Krusche, Anette Stadler, Gärtnerbörse 2023 (1), S. 66-70
- [2] "TerZ-BWL Die betriebswirtschaftliche Begleitung", Anette Stadler, Prof. Dr. Stefan Krusche, 2022
- [3] "TerZ-BWL Torf reduzierung & Kulturkosten", Prof. Dr. Stefan Krusche, Anette Stadler, 2022

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

